

# Am 9. Juli 2012 vom Stadtrat zustimmend zu Kenntnis genommen Leitlinien und Schwerpunkte der Abteilung

## Stadtentwicklung Olten

### *Wozu Stadtentwicklung?*

Städte verändern – entwickeln – sich laufend, auch unabhängig von politischen Zielen und Absichten. Das Ziel von Stadtentwicklung ist es, diese Veränderung zu steuern und im Sinne politisch legitimer Absichten in eine gewisse Richtung zu lenken. Stadtentwicklung als Aufgabe der Öffentlichen Hand ist aber nur ein Player neben anderen. Daneben beeinflussen Entwicklungen und Akteure aus Wirtschaft und Gesellschaft gleichermassen die Zukunft eines Gemeinwesens. Zu einem guten Teil besteht die Aufgabe der Stadtentwicklung denn auch darin, die unterschiedlichen Interessen und Kräfte aus Wirtschaft, Gesellschaft und Politik unter einen Hut zu bringen und für eine zukunftsfähige Entwicklung zu nutzen.

Die Stadtentwicklung Olten StEO nimmt ihre Rolle für die städtische Entwicklung in vier Bereichen wahr:

- ❁ **Zukunft gestalten:** Durch Strategien, Projekte, Impulse, Koordination und Vernetzung auf politischer und Verwaltungsebene fördert die StEO einen vorausschauenden und zielorientierten Umgang mit den wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Herausforderungen. Sie trägt durch eine ganzheitliche Sichtweise zur Zukunftsfähigkeit des Standorts Olten und zur Lebensqualität für die Bewohnenden bei.
- ❁ **Prozesse gestalten:** Stadtentwicklung ist das Resultat des Zusammenwirkens von unterschiedlichen Menschen und Gruppierungen in Olten. Die StEO setzt daher auf die Initiative und Kreativität gesellschaftlicher, politischer und wirtschaftlicher Akteure. StEO gestaltet Prozesse so, dass unterschiedliche Kompetenzen und Betroffene angemessen und frühzeitig in Planungen und Entscheide einbezogen werden. Wir tragen dadurch zur Qualität von Lösungen bei.
- ❁ **Interessen ausgleichen:** Die Vorhaben von Stadtentwicklung Olten verfolgen einen nachhaltigen und interdisziplinären Ansatz. Über alles gesehen wird eine Balance zwischen den Interessen der Wirtschaft, der gesellschaftlichen Integration, der

Ökologie und der Ästhetik angestrebt. Die StEO kann dabei auch eine anwaltschaftliche Rolle für Themen oder „schwächere“ gesellschaftliche Gruppen wahrnehmen.

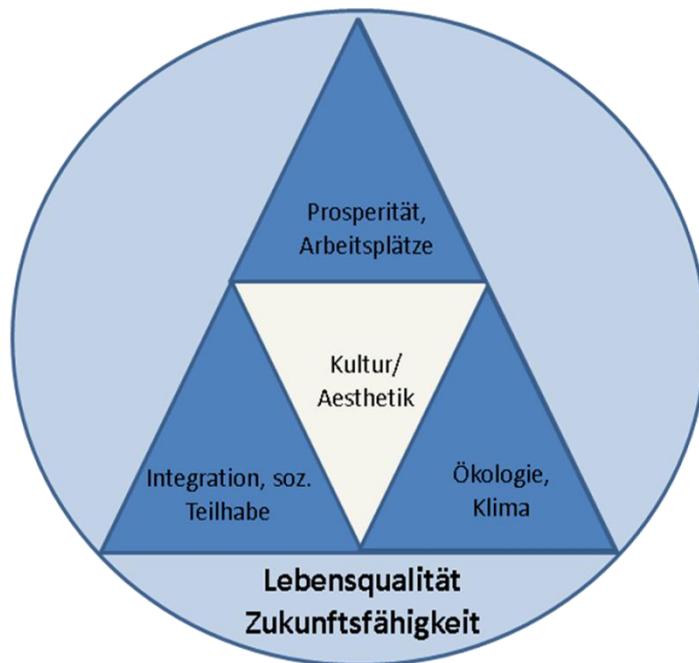


Abb.1 Interessenausgleich

- ❁ **Beraten und unterstützen:** StEO erarbeitet Grundlagen, Daten, Mitberichte, Gutachten und Abklärungen, welche den Stadtrat sowie die Direktionen und die Abteilungen der Stadtverwaltung bei der Erfüllung ihrer Aufgaben unterstützen. Sie berät auch private und institutionelle Akteure bei Projekten in Fragen der Energie, Ökologie, Integration und Nachhaltigkeit.

### ***Was macht die Stadtentwicklung?***

Die StEO konzentriert ihre Aktivitäten auf fünf Handlungsfelder, die sich zum Teil auch überlappen.

- ❁ **Gesamtschau und strategisches Handeln stärken**

Die Stabsabteilung Stadtentwicklung stellt Grundlagen und Analysen zu Fragen der Stadtentwicklung bereit und formuliert Strategien und Umsetzungspläne z.H. der Entscheidungsträger. Sie unterstützt das vernetzte Denken innerhalb von Verwaltung, Politik und Gesellschaft indem Sie Infrastrukturen zum Wissensaustausch aufbaut. Sie setzt sich innerhalb und ausserhalb der Verwaltung für ganzheitliche und integrierte

Lösungsansätze ein. Datenaufbereitungen, Entwicklungs- oder Umsetzungsstrategien dienen als Basis für politische Entscheide und Verwaltungshandeln sowie für den Dialog mit privaten und institutionellen Akteuren.<sup>1</sup>

Wichtige Projekte in diesem Handlungsfeld:

- Aufbau eines sozial- und wirtschaftsräumlichen Datenmonitorings
- Aufbau einer GIS-Plattform für die gesamte Verwaltung
- Stadtteilentwicklungsstrategie olten ost
- Einführung nachhaltiger und interdisziplinärer Entscheidungsansätze
- Verabschiedung und Umsetzung Energie- und Klimastrategie

### ✿ **Olten als Wohnstadt stärken**

Oltens Potenzial als Wohnstandort soll gezielt entwickelt und genutzt werden um einerseits die Lebensqualität (Wohnumfeld, Kultur- und Freizeit, Sport, Verkehrsanbindung, Sicherheit, gesellschaftliche Integration etc.) für die ansässige Bevölkerung zu steigern und andererseits Olten für neue Bevölkerungsgruppen sowie Investoren attraktiv zu machen. Die StEO erstellt dazu Grundlagen hinsichtlich des Handlungsbedarfs und der Handlungsmöglichkeiten, vernetzt verwaltungsinterne und –externe Stellen und setzt sich für eine kohärente Wohnpolitik ein.<sup>2</sup>

Wichtige Projekte in diesem Handlungsfeld:

- Wohnpolitische Leitlinien, Handlungsbedarf und Massnahmen
- Assessment Kinderfreundliche Gemeinde UNICEF
- Stadtteil- und Quartierentwicklungsprozesse olten ost und Innenstadt

---

<sup>1</sup> Mit diesem Handlungsfeld trägt StEO zur Umsetzung des Leitziels 3 aus Olten 2020 bei („Olten ist die treibende Kraft im regionalen Wirtschafts- und Lebensraum“), indem sie Voraussetzungen für eine effektive und effiziente politische und Verwaltungs-Arbeit schafft.

<sup>2</sup> Mit diesem Handlungsfeld wird das Leitziel 2 „Olten als Stadt im Grünen ist der Standort im zentralen Mittelland für städtisches Wohnen zu fairen Preisen“ weiter konkretisiert.

- Förderung und Erhalt von Biodiversität im Stadtraum

### ✿ **Olten als Wirtschaftsstandort stärken**

Wirtschaftsförderung ist als Leistungsauftrag an die Wirtschaftsförderung Region Olten vergeben. Die StEO trägt durch Austausch und Koordination, gemeinsame Projekte) sowie die systematische Einbindung wirtschaftlicher Aspekte in städtischen Vorhaben zu einer kohärenten und erfolgreichen Standortförderung bei.

Wichtige Projekte in diesem Handlungsfeld:

- Eigentümerbefragung und Eigentümerforum olten ost und Innenstadt
- Ökonomische Potenzialstudie Immobilienentwicklung olten ost
- Instrumentarium Geschäftsflächenentwicklung

### ✿ **Olten als Bildungsstadt stärken**

Olten ist ein vielfältiger und bedeutender Bildungsstandort – von der Volksschule bis zur Fachhochschule. Das kreative Potenzial, das von diesen Institutionen und den darin arbeitenden und lernenden Menschen ausgeht, soll vermehrt zur Innovationsquelle für Olten werden und die Positionierung Oltens als Bildungsstadt unterstützen.<sup>3</sup> Die Bildungsstadt soll auch als wichtiger Pluspunkt für die Wohnstadt Olten vermehrt ins Spiel gebracht werden.

Wichtige Projekte in diesem Handlungsfeld:

- Mitwirkung Bildungsakteure in Quartierentwicklung olten ost.
- Befragung Studierende und Mitarbeitende FHNW Olten

---

<sup>3</sup> Dieses Handlungsfeld bezieht sich auf die Leitziele 1 (Olten ist der attraktive Marktplatz für die Region und der zentrale Standort für Dienstleistungen für die ganze Schweiz“) sowie 3 („Olten ist die treibende Kraft im regionalen Wirtschafts- und Lebensraum“).

## ❁ **Identifikation und Image stärken**

Olten ist der Eisenbahnknotenpunkt der Schweiz – und noch mehr. Sowohl die historische Prägung als Eisenbahnstadt wie die zusätzlichen Qualitäten will die StEO im Verbund mit anderen schärfen und weiter entwickeln. Nach innen soll das Bewusstsein für Geschichte, lokale Qualitäten und gemeinsame Perspektiven in den Quartieren, den Stadtteilen und in ganz Olten sichtbar gemacht und gestärkt werden. Die StEO trägt dazu bei, dies kohärent und prägnant zu vermitteln.<sup>4</sup>

Wichtige Projekte in diesem Handlungsfeld:

- Partizipation in Quartierentwicklungsprojekten zur Aufwertung des Wohnumfelds
- Kommunikationsmassnahmen: Plattform [www.treffpunkt-innenstadt.ch](http://www.treffpunkt-innenstadt.ch) und regelmässige „Projekt-Revue olten ost.“
- Führen Koordinationsgruppe Kommunikation

## ***Wie arbeitet die Stadtentwicklung?***

❁ **Ganzheitlich und faktenbasiert:** Die StEO zieht verschiedene Blickwinkel und Daten zur Entwicklung von Strategien der Stadtentwicklung bei. Sei unterstützt faktenbasierte und informierte Entscheidprozesse.

❁ **Partizipativ, kooperativ und dialogorientiert:** Der Einbezug unterschiedlicher Interessen zur Erarbeitung von Lösungen ist Voraussetzung für langfristig tragfähige Entscheide und deren Umsetzung. Die StEO tauscht sich projektspezifisch mit den relevanten Akteuren inner- und ausserhalb der Verwaltung aus und kommuniziert offen über die Themen der Stadtentwicklung und deren Aktivitäten.

❁ **Umsetzungsorientiert und pragmatisch:** Die StEO setzt Konzepte und Strategien der Stadtentwicklung um, indem sie Massnahmen definiert und umsetzt, Projekte leitet, Prozesse koordiniert und moderiert oder politische Entscheide vorbereitet und herbeiführt.

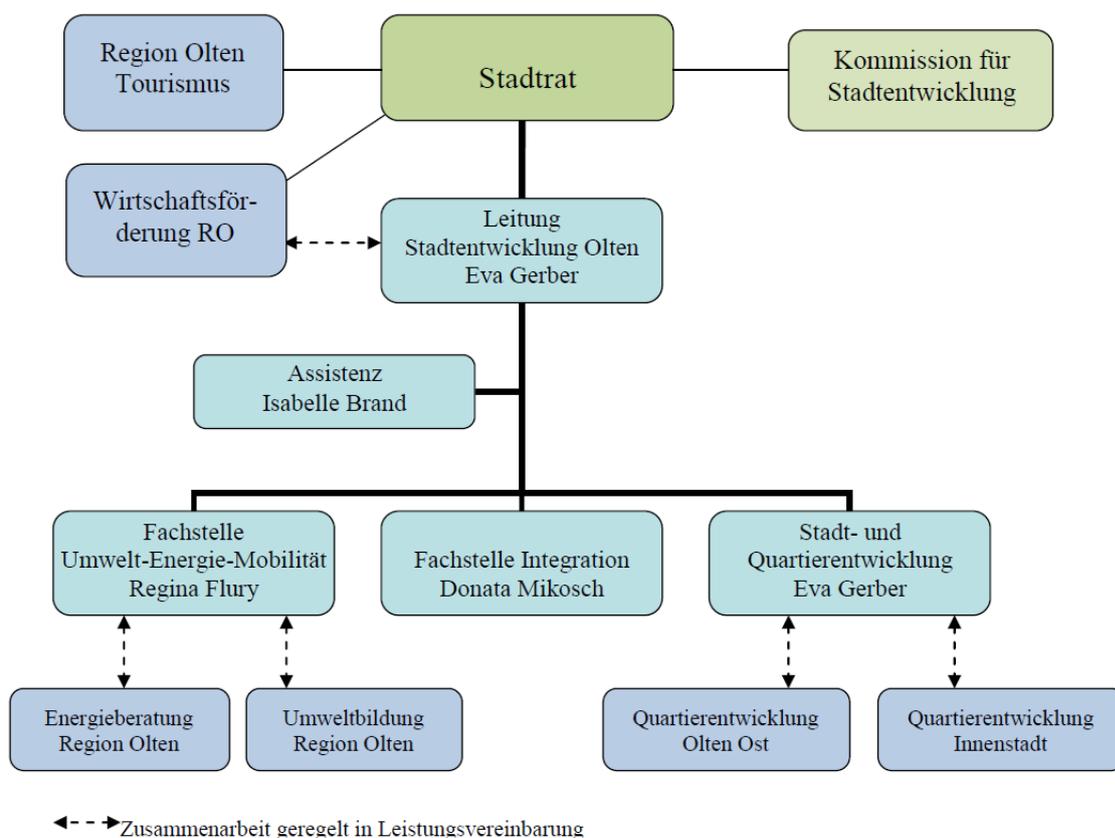
---

<sup>4</sup> Dieses Handlungsfeld nimmt einerseits Bezug auf das Leitziel 2 (städtisches Wohnen) und unterstützt andererseits das Leitziel 4 („Olten ist Vorbild bezüglich Sicherheit, Solidarität und Mitwirkung.“).

## Wie ist die Stadtentwicklung organisiert?

Die StEO ist als Stabsabteilung direkt dem Stadtpräsidenten unterstellt. Dies trägt der direktions- und abteilungsübergreifenden Stellung von Stadtentwicklung Rechnung. Sie umfasst die Bereiche Stadt- und Quartierentwicklung, Integrationsförderung, Umwelt-Energie-Mobilität sowie die Schnittstelle zur Standortentwicklung (Wirtschaftsförderung Region Olten) und zum Stadtmarketing (Region Olten Tourismus).

Die Kommission für Stadtentwicklung ist das Resonanz- und Feedbackorgan für strategische Entscheide der Stadtentwicklung, die in der Verwaltung und im Stadtrat vorbereitet werden.



Organigramm Stadtentwicklung

## Stadtentwicklung als Querschnittsaufgabe

Die StEO arbeitet mit unterschiedlichen verwaltungsinternen und –externen Stellen zusammen. Innerhalb der Stadtverwaltung nutzt sie bestehende (z.B. Direktionskonferenz) oder schafft wo nötig neue Instrumente, Gefässe und Gremien (z.B. Koordinationsgruppe Innenstadt, Kerngruppe Wohnpolitik, GM OSW) um ihre Querschnittsfunktion wahrnehmen zu können.